

**Open brief over organisatiestructuur clusternetwerken tuinbouwsector**

Aan de bestuurders van Greenport Holland, Greenport Aalsmeer, Greenport Duin- en Bollenstreek, Greenport Boskoop, Agriboard (Greenport Noord-Holland Noord), Seed Valley, Flower Mainport Aalsmeer, Amsterdam Economic Board, Blooming Breeders, LTO Nederland, LTO Noord, LTO Noord Glaskracht, KAVB, Anthos, Plantum, VGB, VBN, Platform Glastuinbouw Duin- en Bollenstreek, FloraHolland.

Aan de gedeputeerden van de provincies Zuid-Holland en Noord-Holland. Aan de Statenleden van de provincies Zuid-Holland en Noord-Holland. Aan de colleges van B en W en de gemeenteraden van de bij de Greenports betrokken gemeenten.

Roelofarendsveen, 17 september 2013

Geachte dames en heren,

Heeft u het wel eens geprobeerd? Aan een relatieve buitenstaander van de tuinbouwsector uitleggen welke clusternetwerken zich in de provincies Zuid-Holland en Noord-Holland bezighouden met het binnen deze sector uitwerken van thema's als ruimtelijke infrastructuur, duurzaamheid, arbeid, scholing en innovatie. En antwoord te geven op de vraag waar deze organisaties voor staan en op welke manier ze onderling in verbinding staan. U zult merken dat het niet eenvoudig is en dat het uzelf en uw gesprekspartner moeite kost om een totaaloverzicht te krijgen.

De lijst van clusternetwerken waarin sectorale belangenbehartigers met elkaar en met overheden samenwerken omvat onder andere de volgende organisaties Greenport Aalsmeer, Greenport Duin- en Bollenstreek, Greenport Boskoop, Agriboard (Greenport Noord-Holland Noord), Seed Valley, Flower Mainport Aalsmeer, Amsterdam Economic Board en Blooming Breeders. Ieder van deze organisaties streeft ernaar algemene en/of deelbelangen van de tuinbouw te dienen binnen voornamelijk geografisch bepaalde grenzen. De speerpunten van deze organisaties zijn vergelijkbaar en concentreren zich voornamelijk op thema's als ruimtelijke infrastructuur, duurzaamheid, arbeid, scholing en innovatie. De budgetten, uitvoeringsagenda's, projecten en prioriteitstellingen zijn echter zeer divers. De verbindingen tussen deze organisaties zijn ondoorzichtig, weinig stabiel en moeilijk in kaart te brengen. Laat staan in zijn volledige breedte uit te leggen aan bestuurders en politici die – als relatieve buitenstaanders – geacht worden om de kaders en voorwaarden te scheppen waarbinnen de tuinbouw kan opereren. Veelal op gemeentelijk en provinciaal niveau.

De vraag is gerechtvaardigd of met deze versnipperde en voornamelijk op geografische indeling gebaseerde organisatiestructuur de algemene economische belangen van de tuinbouw effectief gediend kunnen blijven worden. Ons antwoord op die vraag is negatief. In de provincies Zuid-Holland en Noord-Holland zijn alle deelsectoren van de tuinbouw vertegenwoordigd en zijn alle voorwaarden en kennis aanwezig om het algemeen belang van de tuinbouwsector breed te kunnen dienen. Wat echter ontbreekt is de noodzakelijke afstemming in de vorm van een grensoverschrijdende visie en plan van aanpak.

Een plan van aanpak dat vanuit een overkoepelende organisatie geregisseerd kan worden in de uitvoering. De reikwijdte en het belang van individuele tuinbouwondernemers zijn immers ook niet aan geografische of productgerichte grenzen gebonden.

Door het ontbreken van een overkoepelende gebieds- en sectorvisie worden in de huidige praktijk belangrijke besluiten aangaande ruimtelijke indeling, duurzaamheid, arbeid, scholing en innovatie uiteindelijk bijna altijd op het laagste overheidsniveau genomen: lokaal, per gemeente. Het is een gegeven dat in gemeentelijke besluitvormingsprocessen lokale belangen en lokaal spelende onderwerpen zwaarder wegen dan het algemeen economisch belang van de topsector tuinbouw en uitgangsmaterialen. Mede omdat niemand kan verwachten dat de kennis over en begrip van de tuinbouwsector bij gemeenteraadsleden en wethouders volledig aanwezig is. Daarbij komt dat deze politici doorgaans niet langer dan één tot twee termijnen (vier tot acht jaar) in de gemeenteraad zitting hebben. Een groot contrast met de wetenschap dat de continuïteit van topsector tuinbouw en uitgangsmaterialen alleen gebaat is bij een lange termijn visie en kaders.

Zo kan het in de dagelijkse praktijk gebeuren dat bestemmingsplannen van tuinbouwgebieden alleen goedgekeurd worden met de bepaling dat deze na vier jaar geëvalueerd en eventueel herzien worden. Iedereen begrijpt dat toekomstgerichte tuinbouwondernemingen in voorkomende gevallen zullen twijfelen om investeringen te doen die een langere terugverdientijd kennen dan vier jaar.

De oplossing voor dit probleem ligt zoals gezegd in een grensoverschrijdende visie en bijhorend plan van aanpak die vanuit een overkoepelende organisatie geregisseerd worden in de uitvoering en afgedicht worden op landelijk en provinciaal niveau. Zodat zowel ruimtelijke plannen als de agenda's voor arbeid, onderwijs, innovatie en duurzaamheid voor een groter gebied vastgesteld worden. Lokale raadsleden en provinciale Statenleden kunnen en moeten hun besluiten dan hieraan toetsen.

Een ander voordeel van een dergelijke grensoverschrijdende visie en bijbehorende regisserende organisatie is dat ook de onderliggende kennisnetwerken, samenwerkingsplatformen en belangenbehartigers hun eigen acties, besluiten en programma's kunnen toetsen aan en afstemmen binnen een samenwerkend groter geheel. Zodat als vanzelf verbindingen in de uitvoering ontstaan en sneller breed gedragen concrete resultaten geboekt kunnen worden.

De overkoepelende organisatie die deze visievorming initieert en de uitvoering ervan regisseert moet in onze optiek gevormd worden vanuit een fusie van de vier huidige Greenports in de genoemde provincies. Zo ontstaat een Greenport organisatie waarin alle deelsectoren vertegenwoordigd zijn en die op basis daarvan voldoende mandaat heeft om de gevraagde visie op te stellen en uitvoering ervan af te dwingen.

Wij roepen de bestuurders van de genoemde organisaties dan ook op om over de (geografische) grens van de eigen organisatie heen te kijken en zich op visieniveau te verenigen ten faveure van het algemeen belang van de tuinbouwsector.

Altijd tot nadere uitleg bereid,  
Met vriendelijke groet,

Theo Akerboom  
Voorzitter Platform Tuinbouw Veenstreek

Platform Tuinbouw Veenstreek  
Postbus 90  
2371 AB Roelofarendsveen  
[info@veenstreek.com](mailto:info@veenstreek.com)  
[www.veenstreek.com](http://www.veenstreek.com)